



2015年度 現代社会を読み解く
東洋学園大学現代経営学部・大学院現代経営研究科

現代経営研究会

カルビーの 変革 —序章— Calbee

しくみを変える、悪しき文化を変える

09年に創業家から経営を託されて以来、
ペプシコとの提携交渉をまとめ、海外展開を加速し、2年で上場を果たしました。
経営体制、給与体系、ビジネスモデル、コスト構造、すべてを革新し、
成長を続けるカルビーの「いま」をお話します。

カルビー株式会社 代表取締役会長兼CEO

松本 晃氏

1947年7月20日生 京都市出身
1970年 京都大学 農学部 卒業
1972年 京都大学大学院 農学部 修士課程 修了
1972年～1992年 伊藤忠商事株式会社
1986年～1992年 センチュリーメディカル株式会社 (100%伊藤忠商事(株)出資会社) 出向取締役営業本部長
1993年～1998年 ジョンソン・エンド・ジョンソン メディカル株式会社 (現ジョンソン・エンド・ジョンソン(株))
代表取締役プレジデント エチコン エンドサージェリー・ジャパン 事業本部長
1999年～2007年 ジョンソン・エンド・ジョンソン株式会社 代表取締役社長
2008年～2009年3月 ジョンソン・エンド・ジョンソン株式会社 最高顧問
2009年6月～ カルビー株式会社 代表取締役会長兼CEO



10月14日(水)

18:00～19:30 予約不要・聴講無料

懇親会のご案内(19:30～)

講演会終了後、講師を囲んでの懇親会を開催いたします。
一般聴講者の皆様も、この機会にぜひご参加ください。
一般の方の懇親会参加費:500円 ※講演のみの聴講は無料



場所 東洋学園大学1号館2階
フェニックスホール
東京都文京区本郷 1-26-3

アクセス 水道橋駅(総武線・三田線)から徒歩7分
本郷三丁目駅(丸ノ内線・大江戸線)から徒歩5分
後樂園駅(南北線・丸ノ内線)から徒歩10分

次回開催のご案内
第3回 11月4日(水) 18:00～19:30
オリックス株式会社 シニア・チェアマン
宮内義彦氏
演題:『成長戦略とイノベーション』



東洋学園大学

お問合せ: 東洋学園大学総務課 ☎03-3811-1696 www.tyg.jp